

Fixer des Cibles

Qu'est-ce qu'une cible ?

Une cible est un niveau précis et planifié d'un résultat à atteindre dans un délai précis avec un niveau de ressources donné.

Pourquoi fixer des cibles ?

Les cibles aident à déterminer si des progrès sont réalisés en fonction des attentes initialement prévues.

Lorsque les données réelles diffèrent sensiblement d'une cible fixée, elles doivent déclencher des ajustements dans les attentes concernant les résultats ou les adaptations dans la mise en œuvre ou la conception du programme.

Qui doit fixer les cibles ?

L'établissement d'objectifs est une tâche hautement concertée entre le personnel de l'USAID (experts en suivi et évaluation [S&E] et experts techniques ou programmatiques) et les partenaires de mise en œuvre. Les experts en S&E proposent des commentaires sur les tendances historiques de la mission et pourraient découvrir les tendances historiques connexes en dehors de votre contexte. Les experts techniques et programmatiques offrent une expérience précieuse avec des interventions à impact élevé. Dans la mesure du possible, les partenaires de mise en œuvre doivent également participer activement à la discussion sur l'établissement des cibles pour partager l'expérience programmatique passée et contribuer à fixer des cibles réalistes.

Quand faut-il fixer des cibles ?

Les cibles doivent être fixées avant de déclarer les données. Bien que des cibles préliminaires puissent être fixées au début de la stratégie et des phases de conception du cycle du programme, les chefs de projet et des activités sont encouragés à travailler avec les partenaires de mise en œuvre et les autres intervenants pour fixer des cibles sur les indicateurs de performances une fois que les données de référence ont été recueillies.

Créer des cibles raisonnables

Pour fixer des cibles, il est important :

- **D'examiner les tendances historiques** : Examiner les données sur les tendances historiques pour votre indicateur ou des indicateurs similaires. Les tendances passées ne prédisent pas l'avenir, mais le fait de savoir si l'indicateur a une tendance ascendante ou descendante ou s'il varie beaucoup d'une saison à l'autre peut aider à proposer une cible initiale.
- **De connaître votre contexte** : Le contexte où vous travaillez influera sur ce que vous pouvez réaliser. Connaissez la population que vous essayez d'affecter et le contexte opérationnel dans lequel vous travaillez.
- **D'examiner des contextes similaires** : Les données sur les résultats issues de contextes semblables peuvent être utiles en tant que référence pour l'établissement des cibles.
- **De désagréger vos données** : La désagrégation des données sur les indicateurs est utile pour l'établissement de cibles si vous prévoyez qu'une intervention risque d'affecter certaines populations plus que d'autres ou d'être plus efficace que d'autres dans certaines zones

géographiques. Elle pourrait contribuer à définir des cibles pour chaque groupe désagrégé, puis de les agréger pour développer une cible globale plus robuste.

- **De connaître vos interventions :** L'établissement de cibles exige de comprendre comment et pourquoi une intervention doit produire des résultats. Cela comprend la connaissance des ressources disponibles, le calendrier et les cycles saisonniers des interventions, et le temps qu'il faudra pour que les extrants se traduisent en résultats.
- **De consulter les intervenants et les experts :** Les experts techniques qui connaissent les approches programmatiques du bailleur de fonds peuvent fournir des informations utiles sur ce qui est réaliste en ce qui concerne les résultats qui peuvent être obtenus avec un type particulier d'intervention. Les parties prenantes locales, y compris les utilisateurs et les bénéficiaires finaux, peuvent également fournir des informations précieuses sur ce qui pourrait être possible dans leur contexte particulier pendant une période donnée.
- **D'examiner les éléments de preuve provenant de programmes ou de recherches semblables :** Les programmes passés de l'USAID ou d'autres bailleurs de fonds peuvent fournir des preuves pour aider à fixer des cibles. Les évaluations d'impact sont particulièrement utiles lorsqu'elles tentent d'estimer l'ampleur de l'effet du programme sur un calendrier précis.
- **D'examiner d'autres points de données connexes dans le cadre du S&E :** Les cibles des indicateurs de performance ne devraient être définies que si l'on considère d'autres indicateurs de performance connexes énumérés dans le cadre de suivi et d'évaluation. L'augmentation ou la diminution d'autres cibles connexes peut avoir une incidence sur votre objectif d'intérêt.

Les informations sur ce document sont extraites et adaptées à partir de :
https://usaidlearninglab.org/sites/default/files/resource/files/cleared_-_mt_-_performance_indicator_targets_r.pdf